



## บันทึกความเข้าใจ

ทางวิชาการด้านสหกิจศึกษาและการจัดการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน

ระหว่าง

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ กับ กระทรวงการพัฒนากำลังคนและความมั่นคงของมนุษย์

บันทึกความเข้าใจฉบับนี้ (“บันทึกความเข้าใจ”) ทำขึ้น ณ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา เมื่อวันที่ ๒๑ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(๑) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัติ แก้วประดับ ตำแหน่ง อธิการบดี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ ๑๕ ถนนกาญจนวนิชย์ ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ในบันทึกความเข้าใจ เรียกว่า “ม.อ.” ฝ่ายหนึ่ง กับ

(๒) กระทรวงการพัฒนากำลังคนและความมั่นคงของมนุษย์ โดย นายอนุกุล ปัดแก้ว ตำแหน่ง ปลัดกระทรวงการพัฒนากำลังคนและความมั่นคงของมนุษย์ สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ ๑๐๓๔ ถนนกรุงเกษม แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร ในบันทึกความเข้าใจ เรียกว่า “กระทรวง” อีกฝ่ายหนึ่ง

ม.อ.และกระทรวง จะดำเนินการตามเจตจำนงของการร่วมกันพัฒนาสมรรถนะกำลังคนของประเทศ (นักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร พม. อพม. กลุ่มเปราะบาง และประชาชน) ให้สามารถเรียนรู้และปรับตัวได้ทัน การเปลี่ยนแปลงของสังคมและเศรษฐกิจโลก อีกทั้งยังเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศตาม ความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่าย ดังนี้

### ๑. วัตถุประสงค์ความร่วมมือ

๑.๑ ร่วมกันพัฒนาคุณภาพของนักศึกษาในระดับอุดมศึกษา ทั้งด้านหลักสูตรและการจัดการเรียน การสอนในสาขาที่แต่ละฝ่ายมีความถนัดและเชี่ยวชาญ เพื่อสร้างบัณฑิตให้มีสมรรถนะที่บรรลุผลลัพธ์การเรียนรู้ที่กำหนด ไว้ โดยกระทรวงจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร เปิดโอกาสให้ นักศึกษา ได้ปฏิบัติงานจริงระหว่างเรียน สามารถเชื่อมโยงการเรียนรู้ในชั้นเรียนกับประสบการณ์ทำงานในสภาพจริงของ องค์กรภายใต้การแนะนำจากผู้มีประสบการณ์ เรียนรู้วัฒนธรรมองค์กร และระบบการทำงานที่หาไม่ได้ในห้องเรียน ส่งผล ให้นักศึกษาพัฒนาตนเองและมีศักยภาพที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และพร้อมที่จะปฏิบัติงานได้ทันที เมื่อสำเร็จการศึกษา

๑.๒ ร่วมกันส่งเสริมและผลิตผลงานวิชาการในรูปแบบต่าง ๆ ในการสร้างความแข็งแกร่งให้กับเศรษฐกิจและ สังคม การบริการวิชาการให้กับชุมชน การขับเคลื่อนการสร้างต้นแบบการจัดการชุมชนอย่างยั่งยืน การส่งเสริมศักยภาพ กลุ่มเปราะบางตามหลักวิชาการ การแลกเปลี่ยนวิทยากรและการศึกษาดูงาน ที่ช่วยแก้ปัญหาและตอบสนองความ ต้องการของชุมชน

๑.๓ ร่วมกันในการศึกษา ค้นคว้าวิจัย การสร้างนวัตกรรมทางสังคมตามบริบทของพื้นที่ พัฒนารูปแบบ การสร้างสมรรถนะกำลังคนของประเทศให้สามารถเรียนรู้และปรับตัวได้ทันการเปลี่ยนแปลงทางสังคมเศรษฐกิจโลก และ เพิ่มขีดสมรรถนะในการแข่งขันของคนทุกช่วงวัยและกลุ่มเปราะบาง เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ

๑.๔ ร่วมกันสร้างการสื่อสารทางสังคม และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ ด้านวิชาการเกี่ยวกับการ พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ให้สอดคล้องกับพื้นที่และกลุ่มเป้าหมาย

## ๒. ขอบเขตและรูปแบบความร่วมมือ

๒.๑ ร่วมผลิต ออกแบบหลักสูตร และการจัดการเรียนการสอนแบบสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการ กับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education : CWIE )

ร่วมกันออกแบบ พัฒนา ปรับปรุงหลักสูตรที่ใช้องค์ความรู้ที่แต่ละฝ่ายมีความถนัดและเชี่ยวชาญ เพื่อผลิตบัณฑิตให้มีสมรรถนะตรงความต้องการขององค์กร/ตลาดแรงงาน และร่วมมือกันจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการข้าม ศาสตร์ที่เน้นการปฏิบัติงานในสถานการณ์จริง รู้จักประยุกต์ใช้ความรู้เพื่อแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นจริง และออกแบบ วัตถุประสงค์ประเมินผลการเรียนรู้ร่วมกัน

๒.๒ ร่วมสร้างการเรียนรู้จากประสบการณ์ทำงานจริง

กระทรวงพร้อมรับนักศึกษาในหลักสูตรและสาขาวิชาต่าง ๆ ของ ม.อ.เข้าปฏิบัติงานในหน่วยงาน ในสังกัดกระทรวง ในฐานะนักศึกษาผู้ปฏิบัติงาน เช่น นักศึกษาสหกิจศึกษาและนักศึกษาฝึกงาน เพื่อให้ได้เรียนรู้การคิด วิเคราะห์แก้ปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในการทำงานที่ตรงสาขาภายใต้การแนะนำของบุคลากรที่มีคุณวุฒิ/ประสบการณ์ตรงสาขา ของนักศึกษาและอาจารย์ที่ปรึกษาเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๑ ภาคการศึกษา หรือ ๑๖ สัปดาห์ต่อเนื่อง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับ ข้อตกลงของทั้งสองฝ่ายเพื่อให้ได้ชิ้นงานที่มีคุณค่าทั้งเชิงวิชาการและการนำไปใช้ประโยชน์ได้จริงในวิชาชีพ

๒.๓ ร่วมมือด้านศึกษาวิจัยในประเด็นที่ต้องการพัฒนาหรือประเด็นปัญหาสังคม ตามบริบทของแต่ละพื้นที่

๒.๔ ร่วมกันจัดกิจกรรมถ่ายทอดองค์ความรู้จากภาควิชาชีพสู่ภาคการศึกษาในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อส่งเสริม และสนับสนุนบุคลากรทั้งสองฝ่ายให้เกิดการพัฒนาทักษะและสร้างศักยภาพในการทำงานเพื่ออนาคต

๒.๕ ร่วมกันให้บริการวิชาการกับชุมชน กลุ่มเปราะบาง หรือกลุ่มอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มขีด สมรรถนะ ในการแข่งขันของคนทุกช่วงวัยและกลุ่มเปราะบาง เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ

## ๓. ระยะเวลา

บันทึกความเข้าใจมีผลบังคับใช้เป็นเวลา ๓ ปี ระหว่างวันที่ ๒๑ มิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๖ จนถึงวันที่ ๒๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๙

## ๔. การเปลี่ยนแปลงแก้ไข เพิ่มเติม หรือขยายระยะเวลา

การแก้ไข ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือเพิ่มเติม บันทึกความเข้าใจไม่ว่าส่วนใดส่วนหนึ่งหรือทั้งหมดได้ ทั้งสองฝ่ายต้องตกลงกันเป็นลายลักษณ์อักษรการตกลงทบทวนรายละเอียด ข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ระบุใน บันทึกความเข้าใจนี้ทุก ๆ ปี เพื่อปรับปรุงให้มีความเหมาะสมต่อการดำเนินงานทั้งสองฝ่าย

กรณีบันทึกความเข้าใจครบกำหนดระยะเวลาตาม ข้อ ๓. แล้ว หากทั้งสองฝ่ายมีความประสงค์จะขยายระยะเวลาบันทึกความเข้าใจนี้ออกไป ให้ทั้งสองฝ่ายร่วมกันจัดทำบันทึกความเข้าใจและกำหนดกรอบของระยะเวลาของบันทึกความเข้าใจเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งอาจจัดทำเป็นบันทึกความเข้าใจฉบับใหม่ หรือแก้ไขเพิ่มเติมในบันทึกความเข้าใจเพื่อขยายกรอบระยะเวลาของบันทึกความเข้าใจฉบับนี้ออกไป

#### ๕. การยกเลิกบันทึกความเข้าใจ

ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกบันทึกความเข้าใจนี้เมื่อใดก็ได้ โดยฝ่ายที่ประสงค์จะบอกเลิก จะต้องแจ้งให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่า ๑๒๐ (หนึ่งร้อยยี่สิบวัน) แต่ทั้งนี้ การที่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งใช้สิทธิบอกเลิกบันทึกความเข้าใจดังกล่าว ย่อมไม่ถือว่าเป็นการทำให้อีกฝ่ายหนึ่งเสียหาย และ /หรือ ไม่ถือเป็นเหตุให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิคิดค่าเสียหาย และ/หรือ ค่าปรับ และ/หรือ ค่าทดแทนใด ๆ จากฝ่ายที่ใช้สิทธิบอกเลิกบันทึกความเข้าใจนี้ทั้งสิ้น

กรณีบันทึกความเข้าใจสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งยังมิได้ปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน และ/หรือ อยู่ระหว่างดำเนินการ ฝ่ายนั้นดำเนินการที่ค้างอยู่นั้นให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี เพื่อไม่ให้เกิดผลเสียหายแก่อีกฝ่ายหนึ่ง

#### ๖. ข้อกำหนดและเงื่อนไขอื่น ๆ

๖.๑ ในการดำเนินงานตามบันทึกความเข้าใจ ทั้งสองฝ่ายอาจทำความตกลงกันเป็นหนังสือ เพื่อกำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขในการดำเนินงานของกิจกรรมหรือโครงการย่อยแต่ละโครงการเป็น รายการณไปซึ่งอาจประกอบด้วย สิทธิหน้าที่ของแต่ละฝ่าย ค่าใช้จ่ายและงบประมาณ ระยะเวลาดำเนินงาน การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ และสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่เกิดจากการดำเนินงาน เป็นต้น

๖.๒ ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งสามารถประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ หรือให้ข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงาน และ/หรือ ความร่วมมือภายใต้บันทึกความเข้าใจนี้ได้ แต่หากมีเนื้อหาที่อาจจะกระทบกับการรักษาความลับ ทั้งสองฝ่ายต้องพิจารณาเห็นชอบร่วมกันก่อนดำเนินการ โดยในการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ หรือให้ข่าวสารดังกล่าวจะต้องแสดงข้อความหรือสัญลักษณ์อื่นใดให้ปรากฏด้วยว่าเป็นความร่วมมือระหว่างทั้งสองฝ่าย เว้นแต่จะตกลงกันเป็นอย่างอื่น ส่วนการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ หรือให้ข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงาน หรือความร่วมมือในการดำเนินงานของกิจกรรมหรือโครงการย่อยภายใต้บันทึกความเข้าใจนี้ให้ ตกลงกันเป็นรายการณไป

#### ๗. ทรัพย์สินต่าง ๆ โรงเรือน วัสดุ อุปกรณ์หรือครุภัณฑ์

บรรดาทรัพย์สินต่าง ๆ โรงเรือน วัสดุ อุปกรณ์หรือครุภัณฑ์ของฝ่ายใดที่ได้ใช้ไปในการดำเนินงานโครงการนี้ หรือซึ่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดได้ซื้อได้ด้วยทุนทรัพย์ของฝ่ายนั้น หรือซึ่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดได้ขดใช้คืนให้ ถือว่าเป็นกรรมสิทธิ์ของฝ่ายนั้นแล้วแต่กรณี โดยฝ่ายที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในบรรดาทรัพย์สินต่าง ๆ โรงเรือน วัสดุ อุปกรณ์หรือครุภัณฑ์นั้น มีสิทธิทำเครื่องหมายแสดงไว้ที่เครื่องมือ เครื่องใช้ และวัสดุอุปกรณ์ที่ฝ่ายนั้นจัดหาว่าเป็นทรัพย์สินของฝ่ายนั้นได้ เว้นแต่จะมีการตกลงกันไว้เป็นอย่างอื่นเป็นลายลักษณ์อักษร

## ๘. กรรมสิทธิ์และสิทธิ ในทรัพย์สินทางปัญญา

๘.๑ สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิอื่นใดในผลงาน สิ่งประดิษฐ์ คู่มือ เอกสาร โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ข้อมูลหรือสิ่งอื่นใดที่เป็นของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งและฝ่ายนั้นได้นำมาใช้ในการดำเนินงานภายใต้บันทึกความเข้าใจฉบับนี้ ย่อมเป็นของฝ่ายนั้น หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งประสงค์จะใช้ประโยชน์ในสิทธิทางปัญญาหรือสิทธิเดิมของอีกฝ่ายหนึ่งจะต้องได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากฝ่ายที่เป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาก่อน และอาจทำความตกลงในเรื่องเงื่อนไข และค่าตอบแทนกันอีกครั้งหนึ่ง

๘.๒ บรรดาสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาในเอกสารรายงาน ผลงาน รวมทั้งสิ่งใด ๆ ที่เกิดจากการดำเนินงาน โครงการภายใต้บันทึกความเข้าใจนี้ หรือโครงการย่อยใด ๆ ที่ดำเนินการโดยบุคลากรของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งหรือทั้งสองฝ่าย ตลอดระยะเวลาของบันทึกความเข้าใจฉบับนี้ ให้ถือว่าทั้งสองฝ่ายเป็นผู้สร้างสรรค์งานนั้นขึ้น และมีกรรมสิทธิ์ร่วมทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์ที่จะนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาใด ๆ ไม่ว่าทั้งหมดหรือแต่บางส่วน ภายใต้บันทึกความเข้าใจนี้หรือโครงการย่อยใด ๆ ที่ดำเนินการโดยบุคลากรของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งหรือทั้งสองฝ่ายตลอดระยะเวลาของบันทึกความเข้าใจนี้ ไปตีพิมพ์ เผยแพร่ หรือเปิดเผยต่อสาธารณชน แล้วแต่กรณีจะต้องบอกกล่าว เป็นหนังสือให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน หากไม่มีฝ่ายใดทักท้วงภายใน ๓๐ วัน นับแต่ได้รับหนังสือดังกล่าว ฝ่ายที่ประสงค์จะตีพิมพ์ เผยแพร่ เปิดเผยต่อสาธารณชนสามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยต้องระบุข้อความ ที่แสดงให้ทราบถึงการเป็นเจ้าของร่วมในผลงานของทั้งสองฝ่ายด้วย

๘.๓ ทั้งสองฝ่าย ตกลงที่จะดำเนินการขอรับความคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญารวมทั้งการบริหาร จัดการและแบ่งผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาที่เกิดขึ้นตามบันทึกความเข้าใจ ตาม ข้อ ๘.๒ ตลอดจนการปกป้อง และรักษาสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและผลงานอันเกิดจากบันทึกความเข้าใจหรือโครงการใด ๆ ร่วมกัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ผลงานที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการภายใต้บันทึกความเข้าใจหรือโครงการย่อยใด ๆ ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ หรือให้บริการในด้านต่าง ๆ ได้ ทั้งสองฝ่ายจะได้รับแบ่งปันผลประโยชน์ตามสัดส่วนของทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน ก่อให้เกิดผลงานก่อนพัฒนาต่อยอดหรือขยายผล หรือตามที่ทั้งสองฝ่ายจะเห็นชอบร่วมกัน

## ๙. การรักษาความลับ

๙.๑ ภายในกำหนดระยะเวลาความร่วมมือตาม ข้อ ๓. การดำเนินการใด ๆ อันเกิดจาก หรือ เกี่ยวข้องกับ บันทึกความเข้าใจ ซึ่งอาจจำเป็นต้องมีการเปิดเผยหรือส่งมอบข้อมูลหรือเอกสารใด ๆ ระหว่างกัน ผู้รับข้อมูลจะต้องเก็บ รักษาข้อมูลที่ได้รับจากผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับไม่เปิดเผย ทำสำเนา เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวหรือทำการอื่นใดทำนอง เดียวกันให้แก่บุคคลอื่น รวมถึงไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในบันทึกความเข้าใจ ฉบับนี้ เว้นแต่

๙.๑.๑ ได้รับการยินยอมเป็นหนังสือจากฝ่ายที่เป็นผู้ให้ข้อมูล

๙.๑.๒ เป็นข้อมูลที่มีการเปิดเผยแก่สาธารณะ และเป็นที่ยุติกันโดยทั่วไปอยู่ก่อนแล้ว และผู้ให้ข้อมูล

ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้รับข้อมูล ซึ่งถือได้ว่าไม่เป็นการฝ่าฝืนข้อปฏิบัติในเรื่องความลับ ภายใต้บันทึกความเข้าใจ

๙.๑.๓ กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย

๙.๒ การรักษาความลับตามบันทึกความเข้าใจ ให้มีผลบังคับใช้ตลอดระยะเวลาที่บันทึกความเข้าใจมีผลใช้บังคับ และให้มีผลผูกพันต่อไปอีกไม่น้อยกว่า ๕ ปี นับแต่วันที่บันทึกความเข้าใจสิ้นสุดลง หรือทั้งสองฝ่ายตกลงกันเป็นอย่างอื่น

#### ๑๐. การบอกกล่าว และผู้รับผิดชอบ

บรรดาคำบอกกล่าวหรือการให้ความยินยอมหรือความเห็นใด ๆ ตามบันทึกความเข้าใจ ให้ทำเป็นหนังสือถือว่าได้ส่งไปโดยชอบแล้ว หากได้ส่งแก่ผู้แทนที่ได้รับมอบหมายของแต่ละฝ่าย หรือจัดส่งโดยจดหมายไปรษณีย์ลงทะเบียน ตามที่อยู่ของฝ่ายผู้รับคำบอกกล่าวนั้นตามที่ได้ปรากฏในบันทึกความเข้าใจ และแต่ละฝ่ายจะมีผู้รับผิดชอบ ซึ่งสามารถติดต่อได้ ดังนี้

ม.อ. : ชื่อ : มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

สำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้

ที่อยู่ : เลขที่ ๑๕ ถนนกาญจนวนิชย์ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ๙๐๑๑๐

ชื่อบุคคลผู้ติดต่อ : รองศาสตราจารย์ ดร.วันดี สุทธิรงค์ ผู้อำนวยการสำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้

อีเมล : wandee.s@psu.ac.th

โทรศัพท์ : ๐ ๗๔๒๘ ๒๘๒๗

กระทรวง : ชื่อ : กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สำนักงานปลัดกระทรวง

ที่อยู่ : เลขที่ ๑๐๓๔ ถนนกรุงเกษม แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร

๑๐๑๐๐

ชื่อบุคคลผู้ติดต่อ : นายธนสุนทร สว่างสาส์ รองปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

อีเมล : thanasunthorn.s@m-society.go.th

โทรศัพท์ : ๐ ๒๖๕๙ ๖๔๑๕

โทรสาร : ๐ ๒๖๕๙ ๖๔๑๐

#### ๑๑. การกอนิติสัมพันธ์

บันทึกความเข้าใจ ไม่ก่อให้เกิดนิติสัมพันธ์ระหว่างกันในลักษณะห้างหุ้นส่วน กิจการร่วมการค้าตัวการตัวแทน หรือผู้ว่าจ้างผู้รับจ้างทั้งสิ้น และไม่ถือเป็นการมอบอำนาจให้ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดเกิดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือหนี้สินแทนอีกฝ่ายหนึ่งเป็นอันขาด

บันทึกความเข้าใจนี้ ทำขึ้นเป็น ๒ ฉบับ มีข้อความถูกต้องตรงกัน ทั้ง ๒ ฝ่ายได้อ่านทำความเข้าใจและพิจารณาข้อความโดยละเอียดตรงตามเจตนารมณ์ทุกประการ จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญต่อหน้าพยาน และต่างฝ่ายต่างยึดถือไว้ฝ่ายละ ๑ ฉบับ เพื่อปฏิบัติตามต่อไป

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ลงชื่อ .....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัติ แก้วประดับ)  
อธิการบดี

ลงชื่อ .....  
(นายอนุกุล ปืดแก้ว)

ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ลงชื่อ .....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เถกิง วงศ์ศิริโชติ)  
รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์  
พยาน

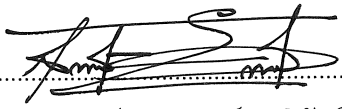
ลงชื่อ .....  
(นางจตุพร โรจนพานิช)  
อธิบดีกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ  
พยาน

ลงชื่อ .....  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริลักษณ์ บางโชคดี)  
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ  
พยาน

ลงชื่อ .....  
(นางสุดา สุขหลง)  
รองอธิบดีกรมกิจการเด็กและเยาวชน  
พยาน

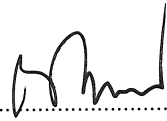
ลงชื่อ .....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรวัฒน์ ช่อไม้ทอง)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์  
พยาน

ลงชื่อ .....  
(นายพิสิฐ พูลพิพัฒน์)  
รองอธิบดีกรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว  
พยาน

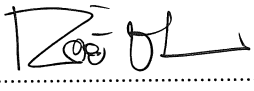
ลงชื่อ ..... 

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุรพงษ์ ชาติพันธุ์)  
รองผู้อำนวยการฝ่ายนวัตกรรมการศึกษา  
สำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้

พยาน


ลงชื่อ ..... 

(นางสาวบุษยา ใจสว่าง)  
รองอธิบดีกรมกิจการผู้สูงอายุ  
พยาน

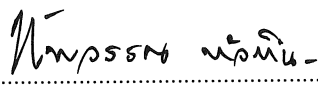
ลงชื่อ ..... 

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กิตยศิริ ช่อเจียง)  
รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเรียนรู้  
สำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้

พยาน

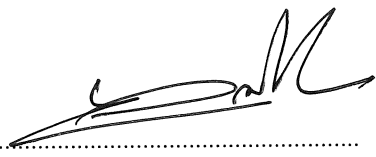
ลงชื่อ ..... 

(นางพรนิภา มาลีรังสี)  
รองอธิบดีกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ  
พยาน

ลงชื่อ ..... 

(นางทิพวรรณ หัวหิน)  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค (ปฏิบัติการพื้นที่)  
สำนักงานภาคใต้  
สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน องค์กรมหาชน

พยาน

ลงชื่อ ..... 

(นายเอกพล เทพมณี)  
ผู้ช่วยผู้ว่าการการเคหะแห่งชาติ  
พยาน